

---

# 2017년도 사업계획서

---



**대구환경공단**  
Daegu Environmental Corporation



... 순 서 ...

I. 일반현황 .....	3
II. 2016년 주요 경영성과 .....	9
III. 2017년 주요업무 추진계획 ...	23



---

# I. 일반현황

---

1. 연 혁	5
2. 기 구	5
3. 정·현원	6
4. 예산현황	6
5. 시설현황	7



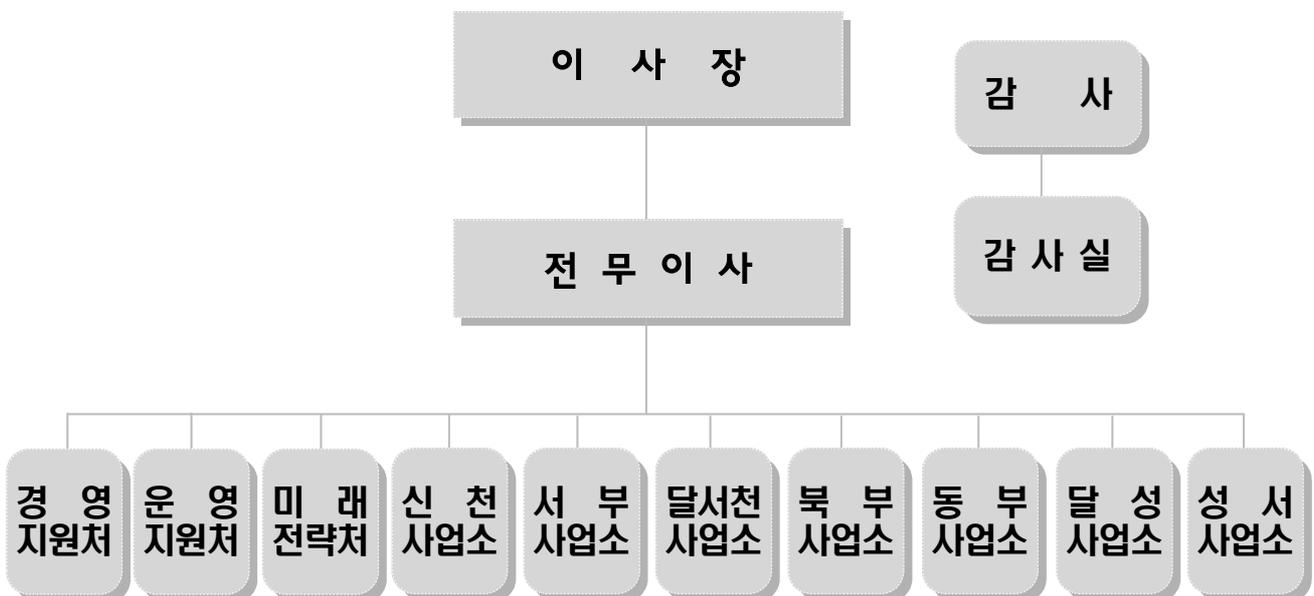
# 1

## 연 혁

- 2000. 7. 1 : 환경시설공단 설립(서부·달서천·북부사업소)
- 2000. 11. 1 : 성서소각장 인수
- 2002. 4. 15 : 신천·안심·지산 하수처리장 인수
- 2005. 5. 2 : 신천 음식물류 폐기물처리시설 인수
- 2009. 9. 1 : 현풍하수처리장 인수
- 2012. 1. 4 : 서부 하수슬러지처리시설 인수
- 2012. 12. 6 : 종인처리시설 인수
- 2014. 1. 1 : 대구환경공단으로 사명 변경
- 2014. 8. 5 : 달성2차산업단지 폐기물처리시설 인수

# 2

## 기 구 [3처·1실·7사업소]



### 3

### 정·현원

(단위 : 명)

구 분	계	임 원	일반직	무기계약직
정 원	428	2	370	56
현 원	423	2	359	62
과 부 족	△5	-	△11	6

### 4

### 예산현황

#### □ 사업별 예산

(단위 : 백만원)

계	하수도특별회계			일 반 회 계					수질개선 특별회계
	소 계	운영비	자본적 지 출	소 계	소 각 처 리	음식물 쓰레기 처 리	침출수 전처리	달 성 폐기물	위 생 처 리
102,550	83,933	76,396	7,537	15,934	10,000	2,534	2,100	1,300	2,683

#### □ 기능별 예산

(단위 : 백만원)

계	인건비	재 료 비 (약품비 등)	복 리 후생비	수선유지 교 체 비 (슬 러 지 처리비 등)	동 력 비 (전 요금 등)	위 탁 관리비	자본적 지 출	기 타
102,550 (100%)	25,276 (24.7%)	14,877 (14.5%)	5,468 (5.3%)	8,720 (8.5%)	24,764 (24.1%)	7,650 (7.5%)	9,752 (9.5%)	6,043 (5.9%)

# 5

## 시설현황

구 분 (준 공)		부지면적 (㎡)	시설용량	처리공법	비 고	
하수처리시설 [7개소]	계	1,083,210	<b>187.4만㎡/일</b> (160.4)	혐기/무산소/호기 가변공정 + 화학적 총인처리공법	<b>차집관거 213.1km</b>	
	신 천 (‘93년)	381,545	68 (56.3)		차집관거 105,865m	
	서 부 (‘97년)	338,348	52 (45.5)		하수도준설물 중간 처리시설 150㎡/일 차집관거 36,827m	
	달 서 천 (‘87년)	151,100	40 (34.0)		차집관거 4,867m	
	북 부 (‘97년)	95,720	17 (14.2)		차집관거 17,340m	
	안 심 (‘02년)	50,760	4.7 (4.7)		차집관거 20,205m	
	지 산 (‘02년)	28,112	3.4 (3.4)		차집관거 1,227m	
	현 풍 (‘09년)	37,625	2.3 (2.3)		차집관거 26,716m	
위생처리시설 [2개소]	계	<b>79,460</b> (12,360)	<b>2,200ki/일</b>			
	달 서 천 (‘77년)	79,460	1,000	전처리	침출수 전처리시설 1,350㎡/일	
	서 부 (‘97년)	(12,360)	1,200	"	서부하수처리장 부지내 포함	
기 타 [5개소]	계	<b>108,831</b> (15,961)	· <b>음식물 200t/일</b> · <b>소 각 550t/일</b> · <b>슬러지 435t/일</b>			
	신천 음식물류 폐기물 처리시설(‘02년)	(3,265)	200 (1호기 98, 2호기 102)	전처리	신천하수처리장 부지내 포함	
	소 각 리 설 치 시	성 서 (‘93년:1호기) (‘98년:2.3호기)	27,650	480 (160 × 3기)	스토커식	
		구 지 (‘14년)	81,181	70	가스화용융 (열분해)	
	슬러지 리 설 치 시	서부(위탁) (‘11년)	(7,996)	270	건조·고화/ 매립장 복토재	서부하수처리장 부지내 포함
		신 천 (‘12년)	(4,700)	165	"	신천하수처리장 부지내 포함

\* 하수처리시설용량의 ( )는 총인처리용량

# 대구환경공단 시설현황

## 북부하수처리장

- 처리구역면적 : 12.81km<sup>2</sup>
- 시설부지면적 : 96천m<sup>2</sup>
- 차집관거 : 17,340m
- 시설용량 : 17만 m<sup>3</sup>/일
- 부대시설 : 소화가스(260kW)발전
- 체육시설 : 족구장, 배드민턴장

## 달서천하수처리장

- 처리구역면적 : 19.64km<sup>2</sup>
- 시설부지면적 : 151천m<sup>2</sup>
- 차집관거 : 4,867m
- 시설용량 : 40만 m<sup>3</sup>/일
- 부대시설 : 태양광(251kW)
- 체육시설 : 족구장, 간이축구장

## 서부하수처리장

- 처리구역면적 : 44.73km<sup>2</sup>
- 시설부지면적 : 338천m<sup>2</sup>
- 차집관거 : 36,827m
- 시설용량 : 52만 m<sup>3</sup>/일
- 부대시설 : 태양광(250kW), 소수력(74kW)발전, 달서천정수장
- 체육시설 : 테니스장, 족구장, 배드민턴장

## 현풍하수처리장

- 처리구역면적 : 5.42km<sup>2</sup>
- 시설부지면적 : 38천m<sup>2</sup>
- 차집관거 : 26,716m
- 시설용량 : 2.3만 m<sup>3</sup>/일
- 체육시설 : 테니스장, 족구장, 게이트볼장, 농구장



## 신천하수처리장

- 처리구역면적 : 49.4km<sup>2</sup>
- 시설부지면적 : 382천m<sup>2</sup>
- 차집관거 : 105,865m
- 시설용량 : 68만 m<sup>3</sup>/일
- 부대시설 : 태양광(930kW), 소화가스(1,350kW)발전
- 체육시설 : 유소년축구장, 테니스장

## 안심하수처리장

- 처리구역면적 : 3.37km<sup>2</sup>
- 시설부지면적 : 51천m<sup>2</sup>
- 차집관거 : 20,205m
- 시설용량 : 4.7만 m<sup>3</sup>/일
- 부대시설 : 태양광(160kW)
- 체육시설 : 하키장, 농구장

## 지산하수처리장

- 처리구역면적 : 2.60km<sup>2</sup>
- 시설부지면적 : 28천m<sup>2</sup>
- 차집관거 : 1,227m
- 시설용량 : 3.4만 m<sup>3</sup>/일
- 부대시설 : 태양광(15kW)
- 체육시설 : 족구장, 배드민턴장, 농구장, 게이트볼장

### 1 신천슬러지처리시설

- 부지면적 : 4.7천m<sup>2</sup>(신천하수처리장내)
- 시설용량 : 165톤/일

### 2 신천음식물류폐기물처리시설

- 부지면적 : 3.3천m<sup>2</sup>(신천하수처리장내)
- 시설용량 : 200톤/일

### 3 달서천위생처리장/침출수처리장

- 부지면적 : 79천m<sup>2</sup> / 6.9m<sup>2</sup>
- 시설용량 : 1,000KL/일 / 1,350m<sup>3</sup>/일

### 4 성서소각장

- 부지면적 : 28천m<sup>2</sup>
- 시설용량 : 480톤/일
- 체육시설 : 테니스장

### 5 서부위생처리장

- 부지면적 : 12천m<sup>2</sup>(서부하수처리장내)
- 시설용량 : 1,200KL/일

### 6 서부슬러지처리시설

- 부지면적 : 8천m<sup>2</sup>(서부하수처리장내)
- 시설용량 : 270톤/일

### 7 하수도 준설물 중간처리시설

- 부지면적 : 155m<sup>2</sup>(서부하수처리장내)
- 시설용량 : 150m<sup>3</sup>/일(8시간 기준)

### 8 구지소각장

- 부지면적 : 81천m<sup>2</sup>
- 시설용량 : 70톤/일

---

## Ⅱ. 2016년 주요 경영성과

---



① 2016 지방공기업 경영평가 「최우수기관」 선정(행정자치부 주관, 환경공단군)

② 2016년도 공공기관 청렴도 「2등급」 획득

※ 평가기관중 최고 등급(1등급 없음)

③ 2016 「공공하수도 우수대행기관」 선정(한국상하수도협회 주관, 2년연속)

④ 2016년 「수질TMS 우수운영 사업장」 선정(한국환경공단 주관, 달서천사업소)

⑤ 2015년 중소기업지원 우수기관 선정(대구광역시 주관)

⑥ 13년 연속 노·사무한협력 선언('16. 10. 7)

※ '04. 5월 「노사평화선언문」 채택 이래 지속적인 노·사무한협력 기조 유지

⑦ 2년 연속 「전력수요관리제 참여」로 수익창출(112백만원/년정도)

⑧ 전기자동차 충전인프라 구축(충전기 100기 설치 및 관제센터·콜센터 구축)

※ 대구시와 충전인프라 구축사업 위·수탁협약 체결('16.4.1)

⑨ 중국 환경사업 추진성과

○ 중국 기관 및 기업 협약체결 4건(정주시 중원환보고빈유한공사 등)

※ 중국 기관 및 기업과의 MOU체결(2014~2016년) : 총 9건

○ 우수환경기업 중국진출 지원

· 합자회사 설립 : 2건(KC리버텍-강소필립, 포웰-강소신기)

· 수출계약 : 3건(리테크-북경오세원, GE환경건설-강소박대, 온누리화학-강소란싱)

· 진행중인 프로젝트 : 10건(문창-이성수무 : 상수도 저류조 PE시트 시범사업 등)

· 한·중기업 기술교류회 개최 : 3회

· 이싱국제환보상설전시장 한국관 운영(4,400명 정도 참관, '16. 9월 기준)



---

## Ⅲ. 2017년 주요업무 추진계획

---

1. 신뢰받는 환경기초시설 운영	17
2. 현장중심의 안전관리 강화	19
3. 기술개발 및 해외 물산업시장 동반 진출 확대	21
4. 신재생에너지 개발·적용 등 친환경경영 실천	23
5. 조직경쟁력 강화 및 지속성장 기반 구축	25
6. 지역사회 공헌활동 확대	27



# 경영방향

미션

더 맑고 깨끗한 환경도시 조성

비전

선진기술, 고객신뢰, 경영혁신<sup>으로</sup>  
환경전문공기업 달성

핵심가치



전략방향



역점 추진과제





# 1

## 신뢰받는 환경기초시설 운영

◇ 환경기초시설의 완벽한 운영으로 시민들이 쾌적한 생활을 할 수 있는 깨끗한 도시환경 조성에 기여

### □ 완벽한 수질관리

- 총인처리 등 시설의 최적 운영으로 방류수 수질기준 준수
- 수질오염총량제 3단계(T-P) 할당부하량에 대한 배출부하량 안정적 준수
  - 대상물질 /시행기간 : T-P/2016~2020년
  - 목표수질 : 국립환경과학원 설정 중(2단계 보다 강화 예정)

단위유역	2단계 T-P 목표수질	환경부의 3단계 T-P 목표수질(안)	대구시 3단계 T-P 목표수질(안)	비 고
금호C(강창교)	0.254	0.149	0.163	
낙분G(대암)	0.137	0.075	0.083	

\* 1단계(BOD, 2004년~2010년), 2단계(T-P, 2011년~2015년) 목표 달성

- 핫스팟지역 조류저감을 위한 방류수질 강화 등 선제적 대응
  - 목표 설정 : 처리장별 기준 목표수질 대비 4~30% 저감
- 수질사고 등 비상대비태세 강화
  - 완충저류시설(4개소) 등을 활용한 수질사고 대응태세 완비
  - \* 완충저류시설 : 엽색산업단지·서대구산업단지·성서산업단지·달성현풍공업지역
  - 수질TMS 예·경보제 운영

### □ 환경시설 악취저감 대책 추진

- 악취 발생원인 조사 및 저감대책 수립을 위한 기술진단 실시(안심·지산·현풍)
  - \* 악취방지법 제16조 및 동법 시행규칙 제13조 근거
- 부지경계선 및 배출구 악취측정계획 수립·운영(15개소 144개 지점, 분기1회)

## □ 하수 연계처리시설의 안정적 운영

- 최적운영 및 24시간 균등이송으로 하수처리장 부하 최소화
  - 시설물 적기 보수로 가동률 제고
    - 원심분리기 회전체 교체(서부 위생) 및 스크루컨베이어 제작·설치(신천 음식물)
  - 상리음식물류처리시설 인수 준비
    - 시설물 개선·관리실태 및 고장시설의 A/S실태 조사 확행 등
- \* 연계처리시설 : 위생처리, 침출수처리, 음식물류 폐기물처리, 하수슬러지처리

## □ 소각처리시설 운영의 효율성 제고

- 노후화된 소각시설의 예방점검 및 적기 보수
- 오염물질 최소화 및 가동률 제고를 위한 최적의 소각로 운전
  - 반입쓰레기의 파봉, 혼합, 균질화를 통한 안정적인 소각처리
  - 소각로내 적정온도(850℃이상) 유지로 다이옥신류 완전연소
- 배출물질(소각재, 배출가스, 다이옥신)의 주기적 분석을 통한 안정성 제고

## □ 주요시설물 보수·보강 계획

개 요	주 요 내 용	사업기간	사업비 (백만원)
신천하수처리장 소화조 상부슬라브 보강공사	· 상부슬라브 보수(2개월 1단)	1~6월	1,200
신천하수처리장 가스저장조 증설	· 7,000m <sup>3</sup> × 1기	2~8월	1,900
서부하수처리장 농축조 워크웨이 보수	· 점검·정비용 Work way 교체 · 수집기 보수	2~6월	260
서부위생처리장 원심분리기 회전체 교체	· 원심분리기회전체 교체 · 유회방식 개선 : 4대	2~6월	280
달서천하수처리장 초침 비금속 체인플라이트 설치	· 2지(1구동 2수로 형)	3~6월	400
성서소각장 쓰레기크레인 케이블 교체	· 쓰레기크레인 동력 케이블 교체(A, B) · 신호선 케이블 및 기타 부속 교체	3~5월	200

## 2

## 현장중심의 안전관리 강화

◇ 재난대응체계 강화로 사고 대응능력을 제고하고, 현장중심의 철저한 안전관리 시행으로 선진 안전공단 실현

### □ 재난대처능력 제고를 위한 대응체계 강화

- 재난안전 종합관리계획 수립·시행
  - 단계별 안전대책 및 재난관리 조직 운영
- 적극적인 대처능력 배양을 위한 재난 유형별 모의훈련 실시
  - 정전, 풍수해, 밀폐, 약품유출, 수질오염, 소방 등 8개 분야
- 특보 발령시 자체 상황실 운영 및 재난상황 관리시스템 가동
- 재난안전 전문교육 시행(재난관리자, 담당자)

### □ 철저한 시설점검 및 관리

- 시설물 정기점검(반기1회)
  - 시설물의 안전관리에 관한 특별법 대상시설(하수7, 수문4)
- 행복한 안전도시 건설을 위한 2017년 국가 안전대진단 참여('17.2~4월)
  - 대 상 : 16개 시설(하수7, 분뇨2, 소각2, 음식물1, 수문4)
  - 분 야 : 8개 분야(토목, 건축, 기계, 전기, 계장, 가스, 약품, 소방)
- 건축물 내진보강('17. 2~6월)
  - 근 거 : 2016 공공시설물(토목, 건축) 내진 성능평가 결과
  - 대 상 : 5개소(서부1, 달서천4)
  - 보강공법 : 내진기둥 설치공법(안)
- 효율적인 하수차집을 위한 하수관거 정기점검(분기1회)
  - 대 상 : 하수관거 시설전반(연장213km, 우수토실 508개, 중계펌프장 16개소 등)

## □ 계절별 맞춤형 안전관리대책 적극 시행

- 해빙기 취약지 안전사고 예방을 위한 점검 및 시설보완 확행
  - 옹벽, 경사면 등 붕괴 가능성이 높은 시설위주로 점검 실시 및 보완
- 동절기 설해·동해 방지를 위한 시설물 안전조치
  - 각종 배관 보온조치, 모래·염화칼슘 확보, 화재대비 전열기구 점검 등
- 태풍 및 호우특보 발령시 종합상황실 운영
  - 재난대응 표준매뉴얼에 따른 단계별 비상근무 실시 등
- 하절기 폭염대책 추진
  - 무더위 휴식시간제 운영, 필수 구급장비 비치 등

## □ 사업장 무재해운동 지속 추진

- 사업장 주도형 안전활동 유도
  - 사업장별 「안전보건지킴이」 지정·운영
    - 대상/인원 : 6급이하 직원 /2명 정도(50인 미만 사업장 : 1명)
  - 위험성 정기 평가 실시 등 평가제도 내실화로 안전예방 역량 강화
  - 산업안전보건협의회를 통해 사업장에 필요한 안전활동 논의
- 사업장 유해·위험요인 발굴 및 개선활동 지속
  - 산업재해예방점검 지속 추진(반기1회)
  - 안전장구 착용 및 사업장 안전관리실태 주기적 점검(분기1회)
  - 중대사고 발생가능 작업(밀폐, 화재·폭발, 화학물질, 추락 등) 중점 관리

### ◇ 「무재해 10배수」 목표 달성 : 신천(17.7월 예정)

- ※ 무재해 1배수 : 업종·규모별로 고용노동부가 정한 기간동안 해당사업장에서 산업재해가 발생하지 않았다는 것  
(1배수 기준 : 50인 미만 사업장 416일, 50~99인 285일)

- ◇ R&D와 연계한 기술개발 및 물산업 클러스터의 성공 조성, 지역 물산업 기업과 해외 물산업시장 동반 진출 확대 등 글로벌 경쟁력 제고

### □ 현장중심의 R&D 및 기술개발

- 자체 연구과제 발굴('16. 12월) 및 '16년 우수연구과제발표회 개최('17. 2월)
- R&D 성과물 특허 추진으로 현장연계 실용 전문기술 확보
  - \* 공단보유 지식재산권 : 21건(특허 20건, 실용신안 1건)
- 산·관·학 기술협력(지역대학, 기업체, 연구기관) 및 공동 연구 추진
- 환경분야 전문공기업 간 기술·정보 교류(한국환경공단 대구경북지역본부)
  - 환경교육 프로그램 및 교육자료 연구개발, 장비·공간의 공동활용 등

### □ 물산업 클러스터 조성 및 입주기업 지원

- 「물산업 클러스터 네트워크」 운영
  - 물산업 클러스터 입주기업 협의체 구성에 따른 협력 지원
    - 국내외 박람회 및 전시관 운영시 지원
  - 기업의 Needs반영을 위한 기업중심의 워크숍 개최('17. 7월)
- 클러스터내 실증화설비 조성 시 환경기초시설 활용 증대
  - 클러스터내 Hub Test-bed와 분산형(정수 및 하·폐수시설) Test-bed 연계
- 입주기업의 해외 물산업시장 진출(수주, 건설, 운영 등) 최우선 지원

### □ 미래성장동력 확보를 위한 신사업 추진

- 대구시 전기차 충전인프라 구축사업 지속 참여 및 관제센터 운영
  - 발주/시행 : 市 미래형자동차과/대구환경공단
  - 추진방법 : 2017년 대구시 전기자동차 충전기 보급사업과 연계추진

## □ 중국 환경시장 진출 다각화

- 한·중 합자회사를 통한 중국 환경시장 진출 확대
  - 오·폐수처리시설 신규 Plant 사업(시운전 및 운영관리 분야) 및 하수 슬러지처리 건조연료화 사업 수주 추진
- 중국 T/F팀을 활용한 국내 환경기업 지원 및 기술교류 강화
  - 한·중 환경사업 매칭기업 간 합작사업 지원
  - 한·중 환경기업 기술교류회 추진
- 구아화도 천자산프로젝트 등 각종 중국 환보프로젝트 수주 추진
- 이싱 국제환경전시관내 한국기업 홍보 강화 및 우수기업 추가 입주 협의
  - 이싱국제환경전시관 전시 희망기업 조사 및 임대기간 만료에 따른 연장 추진
- 중국 환경박람회 등을 활용한 한국 우수기술 홍보 강화

## □ 현장적용 가능한 실용적 R&D 추진

과 제 명	연 구 내 용	기 간
총인(T-P)처리 효율 향상을 위한 약품(PAC)투입방법 개선 연구(신천)	총인처리시설 응집침전조 각 지별 약품유량계의 미설치로 지별 약품 투입량 확인이 불가능하고 약품(PAC)이 과다 투입되는 경우가 있어 약품분배조 및 유량계 설치로 처리효율 및 경제성 분석	1~12월
색도제거제 활용을 통한 오존 대체처리효율 연구(달서천)	오존처리시설 정기시설 정비기간 중 오존처리 대체 색도제거제 투입으로 색도 처리효율 분석	7~8월
총인제거에 차아염소산나트륨 활용시 인 처리효율 개선 연구(달서천)	총인처리시설 유입 전 단계에 차아염소산나트륨 투입으로 T-P처리효율 개선여부 검토	4~5월
기계식교반기 설치에 따른 소화조 운영효율 분석 연구(북부)	교반방식 변경에 따른 소화효율 및 운영비 비교로 적정 운영인자 확보	2~10월

## 4

# 신재생에너지 개발·적용 등 친환경경영 실천

- ◇ 신재생에너지 개발 및 에너지 절약사업에 적극 동참하고 자원재활용 확대 추진으로 친환경경영 실천

## □ 신재생에너지 개발 및 에너지 절약사업 추진

- 태양광 발전시설 설치(달성, 환경부 환경기초시설 탄소중립프로그램사업)

- 사업개요 : 하수처리장 유희부지(100kW)
- 사업비 : 320백만원(국비 50%, 시비 50%)
- 기대효과 : 연간 135MWh 전력량 절감(온실가스 64tCO<sub>2</sub>eq 감축)

- 수중포기기 개체(달서천 침출수)

- 사업개요 : 수중포기기(15kW) → 산기관 포기방식(무동력)
- 사업비 : 200백만원
- 기대효과 : 연간 946MWh 전력량 절감(온실가스 445tCO<sub>2</sub>eq 감축)

- 혐기조 교반기 구조 개선(신천)

- 사업개요 : 노후된 교반기(5.5kW) → 임펠러 개선 교반기 교체(3.7kW)
- 사업비 : 50백만원
- 기대효과 : 연간 88MWh 전력량 절감(온실가스 41tCO<sub>2</sub>eq 감축)

## □ 「에너지 절약」 정책 참여

- 스마트그리드 확산사업 적극 참여

- 사업기간 : '16. 6. 30 ~ '25. 12. 31
- 참여유형 : 에너지제어시스템(EMS) 및 고효율화기기 설치
- 추진방법 : 대구시 스마트그리드 구축사업과 연계추진

- 전력수요관리제 지속적 추진(3년 연속)

- 감축 이행량/예상수익 : 3,207kWh/년간 117백만원 정도

## □ 신재생에너지 발전시설 최적 운영으로 온실가스 감축

### ○ 자체 신재생에너지 발전시설 최적 운영

· 예상발전량/온실가스 감축량 : 19,235MWh/8,993톤

구 분		용 량 (kW)	예상발전량 (MWh)	온실가스감축량 (tCO <sub>2</sub> eq)	비 고
계		6,080	19,235*	8,993	
태양광 발전	소 계	1,696	2,300	1,025	
	신 천	930	1,262	594	
	서 부	310	420	160	
	달서천	281	381	160	
	지 산	15	20	9	
	안 심	160	217	102	
소화가스 발전	소 계	1,610	10,201	4,800	
	신 천	1,350	8,554	4,025	
	북 부	260	1,647	775	
소수력발전 (서부)		74	234	110	
소각폐열발전 (성서)		2,700	6,500	3,058	

\* 친환경에너지 발전량 19,235MWh는 10,000세대가 5.6개월간 사용할 수 있는 전력량

## □ 환경기초시설 부산물을 자원으로 재활용

- 하수처리수 재이용 : 125,000천톤
  - 하천유지용수, 도로 살수용수, 세척수, 냉각수, 조경용수 등
- 소각장 폐열판매 : 93,000톤(1,905백만원 정도, 지역난방공사·인근업체 등)
- 소각폐수 재활용 : 9,000톤

## 5

# 조직경쟁력 강화 및 지속성장 기반 구축

◇ 중장기 경영전략 재구축 및 전문인력 양성을 위한 프로그램 운영으로 조직경쟁력 강화 및 지속성장 기반 구축

### □ 경영전략 구축 및 경영시스템 관리 강화

- 중장기 경영전략 재구축(17. 6~10월)으로 공단 역량강화
  - 공단 외부환경, 내부역량 및 SWOT 분석
  - 경영합리화 및 비전달성을 위한 중장기적 발전모델 개발 등
- 성과 달성을 위한 경영시스템의 지속적 관리

- 1인 1제안제도 실시 및 채택제안 점검으로 경영개선 유도
- 예산성과금제 운영으로 경영혁신 도모
- 주요업무 심사분석 및 전략과제 발굴·추진 등

### □ 효율적인 인력관리 시스템 운영

- 전문인력 육성을 위한 교육 프로그램 운영

- 「멘토링 제도」 및 「주요업무 복수담당자 제도」 확대 시행
- 환경관련교육(사이버, 2개)의 의무교육 편성
- 교육수요조사 결과를 반영한 수요자 중심의 다양한 교육프로그램 편성 (직무교육 확대, 경영전문교육, 중국어 회화 교육 등)

- 능력중심 인사시스템 정착 및 근무환경 개선

- 직위·직무 희망제 및 발탁인사 실시로 효율적인 인력 운용
- 유연근무제 확대(전환형 시간선택제 도입) 운영으로 근무여건 개선 및 자기개발 기회 보장

## □ 소통 활성화로 화합하는 조직분위기 조성

- 상하·수평간 소통의 시간 확대
  - 임직원 간담회(분기1회), 티타임 회의(주1회), 직원 고충상담실 운영 등
- 감성경영을 위한 「영상교육프로그램」 운영(다큐 및 유명강사 강연 등)
- 친절·모범직원 선정(분기별) 및 격려
- 신규임용 직원의 멘토링제도 운영(조직적응 및 업무능력 향상 유도)
- 1인 1취미클럽 갖기 권장을 통한 동호회활동 활성화

## □ 조직경쟁력 강화를 위한 상생의 노사 파트너십 구축

- 노사 정례대화 및 화합행사 실시

- 노사 실무간담회 및 실무위원회, 노사협의회 개최
- 공동교육을 통한 상호 이해도 증진으로 조직 결속력 강화
- 역량강화 워크숍 및 체육대회 등 노사화합 프로그램 적극 추진
- 노사합동 안전점검, 벤치마킹 등의 공동추진

\* 노사 무한협력 기조 유지 : 13년 연속 노사무한협력 선언('16.10월)

- 노사관계 선진화 프로그램 운영

- 노사파트너십의 날 운영(월1회) 및 분야별 노사공동 교육의 정기적 운영
- 공단 현안업무 공유 및 문제점 사전협의를 통한 소통 강화
- 각종 현안에 대한 T/F팀 수시 구성·운영

- 「공단혁신 10대 실천과제」 선정

- 내 용 : 일하는 방식 및 문화 개선을 위한 실천내용(노사실무위원회 공동 마련)

\* 공단혁신 10대 실천과제 선포식 개최('17.1월)

## 6

## 지역사회 공헌활동 확대

◇ 시민친화사업 및 사회공헌활동의 지속 추진, 청렴수준 향상을 통한 투명한 공단운영으로 지역사회 발전에 공헌

### □ 시설개방 및 시민참여행사 추진

- 체육시설 등 시설개방으로 시민 여가 및 휴식장소 제공
  - 체육시설 : 축구장, 하키장 등 3개소
  - 부대시설 : 족구장, 농구장, 배드민턴장 등 19개소
- 환경시설 견학 활성화
  - 각급기관 및 단체견학 안내(교육기관, 여성단체 등)
  - 「자연체험학습장」 운영 및 초·중·고생 「개인맞춤형」 견학
  - 학생 등 단체견학 활성화
- 환경기초시설별 특색있는 시민참여행사 추진
  - 영산홍·벚꽃·복사꽃 축제 등 꽃길 개방
  - 환경지킴이 환경사진·동시 공모전 개최
  - 하수처리장내 유희지를 활용한 주말농장 무상 운영 등

### □ 봉사활동 등 사회적 약자 지원프로그램 운영

- 전 직원이 참여하는 「나눔미봉사단」 봉사활동 전개
  - 1부서 1복지시설 결연·후원 및 소외계층 방문·지원
  - 따뜻한 생명 사랑 실천을 위한 단체 헌혈 행사
  - 전기설비 보수, 재능나눔 집수리 등 공단 특화 봉사활동 추진
- 「1사 1촌」 자매결연마을 등 인근 농촌 돕기 활동
  - 농번기 일손돕기, 농산물 직거래 등

## □ 지역 발전 및 지역경제 활성화 적극 협조

- 전통시장 장보기 및 온누리상품권 구입
- 지역 중소기업 및 사회적경제기업 생산품 우선 구매
  - 지역에서 수행가능한 모든 발주사업의 지역제한 적극 시행
- 지방경제 활력 증진을 위한 지방재정 조기집행 적극 추진
- 사회적 약자(고졸기능인재, 북한이탈주민, 다문화가정) 채용 등 일자리 창출
- 장애인 인식개선 교육실시 및 채용 확대('17년 목표 고용률 : 4.5%)

## □ 고객만족도 향상을 위한 투명·신뢰 경영

- 경영의 투명성 제고를 위한 전반적인 경영사항 공개
  - 공개장소 : 홈페이지 및 지방공기업 경영정보공개시스템(행정자치부)
  - 공개내용 : 일반현황, 인사 및 조직현황 등 62개 항목
- 사용자 중심의 적극적인 정보 개방
  - 환경자료, 계약 등 업무 전 분야에 대한 사전정보공개 항목 발굴
  - 2017년 공공데이터 공개율 : 66.6%

## □ 반부패·청렴시책 추진으로 청렴 공단 구현

- 상시적인 감찰활동을 통해 조직 전 분야에 행동강령 및 복무기강 확립
- 정보수집 통로의 다각화로 불합리한 사항 개선 및 부조리 척결
  - 홈페이지 청렴·부조리 신고센터, 시민 소리방 등 적극 활용
- 반부패·청렴 시책 추진(연중)
  - 청렴실천 Self-check, 고위공직자 부패위험성 진단 등
- 공정하고 투명한 인사시스템 운영으로 전문성 및 경쟁력 확보
  - 직원 공개채용시험 전문기관 용역 의뢰 및 면접시험 외부위원 운영